



LA GOVERNANÇA DE DADES EN SALUT I SOCIAL

Josep M. Bosch

Introducció

El **Consell d'Ètica i Bones Pràctiques de La Unió** promou la reflexió estratègica sobre l'RSC, l'ètica en la governança i el compromís social de les organitzacions sanitàries i socials. Ho fa editant **Quaderns**, adreçats a les governances i direccions, on introdueix conceptes bàsics lligats a processos complexos i innovadors.



El Quadern núm. 2, **La Governança de Dades en Salut i Social**, aborda l'impacte de la digitalització i l'IA. Presenta la governança de dades no només com una qüestió de polítiques i procediments, sinó com una estratègia transversal indispensable per l'evolució i maduresa de les organitzacions.

Objectius

La iniciativa té com a objectiu elaborar document sobre la governança de dades en els sectors Salut i Social, **amb vocació divulgativa i orientació estratègica**, proporcionant als òrgans de govern i a les direccions executives una introducció a la importància estratègica de la gestió de dades habitualment reservada a directius tècnics, per promoure una visió global i integrada.

Aquest material busca **facilitar la presa de consciència** sobre la governança de dades com un element essencial per al desenvolupament de les entitats i per avançar cap a una xarxa de serveis sanitaris amb una estratègia unificada en aquest àmbit.

Resultats

El document, estructurat en **cinc àmbits**, ofereix un **recorregut exhaustiu per la implementació de la governança de dades** en el sector salut i social:

Introducció: Defineix la governança de dades, subratllant la seva importància en sectors on les dades són sensibles i valuoses. Destaca la necessitat d'estratègies ètiques i integradores davant l'era de la digitalització i els nous marcs normatius europeus.

Diagnòstic ("On Som?"): Analitza la situació actual, marcada per una gestió de dades limitada a usos primaris, una ciberseguretat insuficient i un dèficit de qualitat en els conjunts de dades, que afecta la recerca i la innovació.

Previsions ("Que ens espera?"): Explora els canvis imminents, com el nou marc europeu, que inclou l'Espai Europeu de Dades Sanitàries, l'augment en transparència, l'apoderament dels pacients, la demanda de nous perfils professionals i l'accés a conjunts de dades més grans.

Estratègia de Governança de Dades: Proposa una **estratègia institucional** que integra la governança de dades a tots els nivells. Subratlla aspectes com l'eficiència, l'ús ètic de les dades, la conformitat amb el marc normatiu, l'ús secundari de les dades i la transversalitat. Tot seguit **relaciona les àrees organitzacionals implicades**, sota el lideratge de l'oficina de la Dada. **Finalment dibuixa les línies claus d'un pla d'acció** per implementar una estratègia institucional de govern de la dada.

Punts Claus: Finalment, ofereix un **decàleg** amb les **recomanacions essencials** per al desplegament d'una estratègia de governança de dades, assegurant la seva aplicació eficaç i alineada amb els objectius estratègics de les organitzacions.

Aquest enfocament busca establir una governança de dades robusta que impulsi models predictius i una gestió integral en els serveis de salut i socials.

Conclusions i valor que aporta

El **Quadern**, presentat l'11 de juny de 2024 amb una gran acollida, està **disponible per als associats de La Unió i en línia**. En els propers mesos, es desplegaran les seves directrius en centres sanitaris i socials, amb accions adaptades i suport tècnic per facilitar la implementació. Aquest projecte **no només ofereix un marc teòric sinó que impulsa un canvi real cap a una governança de dades més ètica, segura i eficient, reforçant el compromís de La Unió amb la qualitat i la preparació digital en el sector**.