



“Bases per a la bona Governança a les organitzacions. Acompanyament a les entitats per a una governança efectiva i afectiva”

Autors: Marc Gibert, Josep Maria Bosch, Carles Oliete, Roser Fernández

Introducció

Les organitzacions socials i sanitàries afronten **reptes** com la sostenibilitat, la transformació digital i els nous models d'atenció.

Per adaptar-se, es necessiten **models de governança** sòlides que orientin estratègicament, generin pertinença i aportin estabilitat.

En resposta, La Unió ha creat un **servei d'acompanyament per a una governança efectiva i afectiva**, enfocat en el bon govern i la modernització de les entitats. Aquest servei es basa en una metodologia que **analitza l'entorn, identifica oportunitats i proposa línies estratègiques de canvi**.

Resultats

Metodologia: Basada en el marc conceptual de Javier Martín Cabanna i Albert Oriol Bosch, l'acompanyament s'estructura en **quatre fases**:

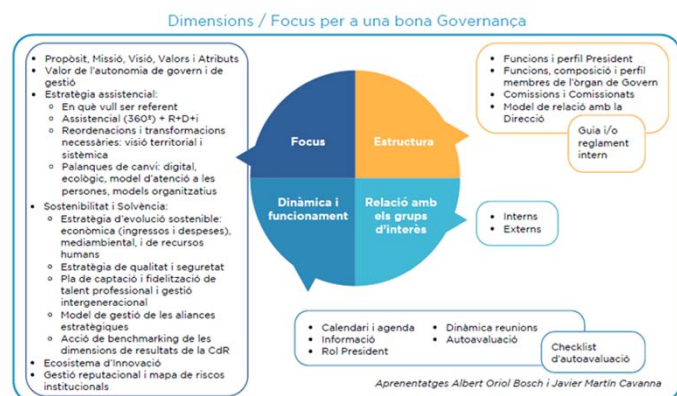
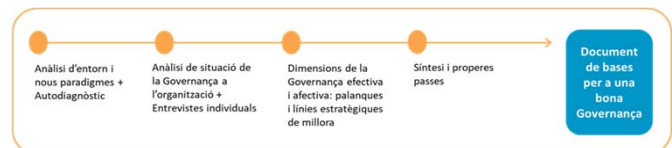
- 1. Marc conceptual i auto-diagnòstic:** En una sessió inicial, es comparteixen els elements estratègics amb l'òrgan de govern, definint el propòsit i la metodologia.
- 2. Diagnòstic participatiu:** A través d'entrevistes a membres de l'òrgan de govern i altres grups d'interès, es detecten limitacions i oportunitats del model actual.
- 3. Línies estratègiques de millora:** Es defineixen palanques de millora en quatre dimensions: focus estratègic, estructura de governança, relació amb grups d'interès i dinàmica de funcionament.
- 4. Document de bases:** Es presenta una proposta de bases per a una governança efectiva i afectiva, integrant els suggeriments dels participants en la sessió final.

Objectius

Objectiu General: Desenvolupar metodologia per acompanyar les organitzacions per la transformació a una governança efectiva i afectiva que impulsi la seva estratègia de futur.

Objectius específics:

- Adaptar el model de governança als nous paradigmes i contextos de cada organització.
- Identificar oportunitats/limitacions del actual model de govern.
- Proposar línies estratègiques de canvi per enfortir la relació amb els grups d'interès, interns i externs.



Conclusions i valor que aporta

El projecte proporciona un **marc conceptual sobre la governança** en un entorn canviant i, a partir d'una **metodologia estructurada**, ofereix uns **resultats** en forma de lliurables, que inclouen: **Document conceptual** amb bones pràctiques de governança, un **Checklist d'autoavaluació** per ajudar les entitats a identificar àrees de millora i **Propostes estratègiques de canvi**, com l'ús de la governança com a motor de l'estratègia, el reforç de la cohesió entre la governança i la direcció, i l'enfortiment de les relacions amb els grups d'interès.